

Концепция реализации инвестиционной отраслевой программы развития молочного животноводства на 2018-2027 гг.

Астана-2018 г.

ПОРУЧЕНИЕ ГЛАВЫ ГОСУДАРСТВА ОПРЕДЕЛЯЕТ ОРИЕНТИР ДЛЯ ТРАНСФОРМАЦИИ СЕКТОРА АПК



«Поручаю увеличить в течение 5 лет производительность труда в АПК и экспорт переработанной сельхозпродукции как минимум в 2,5 раза»

Из Послания Главы государства народу Казахстана «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции» от 10 января 2018 года

Шаг 60 Плана Нации

**«ПРИВЛЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНВЕСТИТОРОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ
ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА И МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ»**

Основная задача: обеспечение экспорта до половины выпускаемой продукции на рынки стран СНГ в течение трех лет. Работа будет строиться по примеру новозеландской *Fonterra* и датской *Arla*, с развитием кооперативного производства на селе.

КОМАНДА РАЗРАБОТЧИКОВ ПРОГРАММЫ



Владимир
Николаевич
Кожевников



Арман Евниев
Первый Вице-
министр МСХ



Фарид Кумашевич
Абитаев



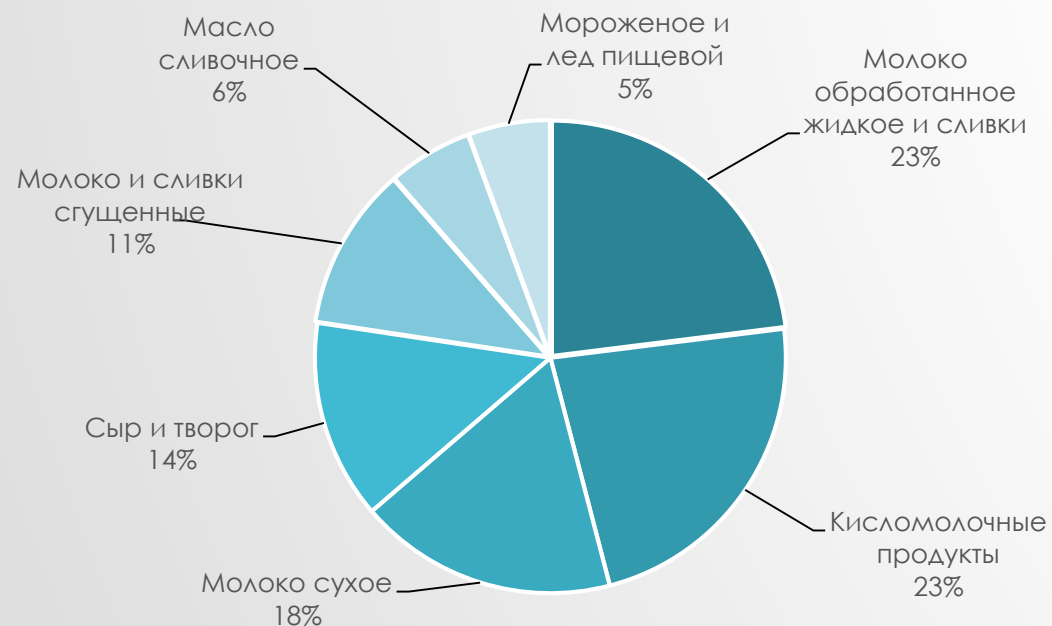
Иван Адамович
Сауэр



Еркебулан Ахметов
Департамент
животноводства
МСХ

КРАТКИЙ АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

Структура импорта



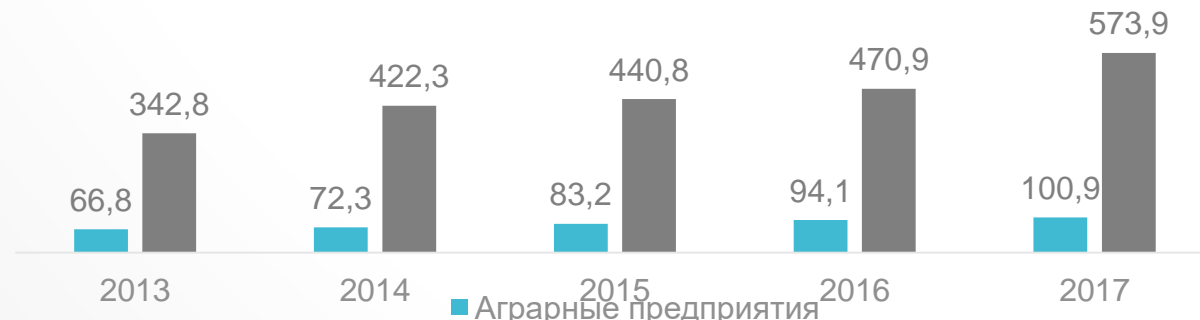
Источники: АРКС, Таможенный комитет

Производство молока в сельхозформированиях, тыс. тонн



* с учетом выпойки и потерь половина товарный объем

Молочное стадо (коров), тыс. голов



Рост производства молока в организованных хозяйствах обеспечивается в основном за счет фермерских хозяйств

ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА, ОБОСНОВАНИЕ ГОРИЗОНТА ПЛАНИРОВАНИЯ

- 1) Емкость внутреннего рынка позволяет производить дополнительно 1 млн. тонн молока
- 2) Доля молочного производства приходится на 10 областей
- 3) 45% населения живут в сельской местности
- 4) Загруженность молочных заводов составляет только 60%

Горизонт планирования программы составляет 10 лет с учетом сроков окупаемости проектов в молочном секторе

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ, ОПИСАНИЕ ЛУЧШИХ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ



В 2000 году в результате слияния шведской компании **Arla** и датской компании **MB Foods** образована компания **Arla Foods**



В настоящее время Компания является ведущим производителем и переработчиком молочной продукции и полностью принадлежит фермерам (12 629 акционеров из 6-ти стран мира: Дания, Швеция, Великобритания, Бельгия, Люксембург и Нидерланды), которые поставляют молоко в компанию.

Корпоративная система управления: фермеры представлены Областным и Региональным советом, Советом представителей



Глобальная кооперативная компания, действующая на территории Новой Зеландии с историей создания более 140 лет (с 1875 года). Компания является ведущим переработчиком и экспортером молочной продукции и полностью принадлежит фермерам (10 500 акционеров), которые поставляют молоко в компанию.



История компании начинается с завоза первых коров в Новую Зеландию и создания фермерами Кооператива с целью стать мировым лидером в молочном производстве. Эти сильные и независимые фермеры - сердце Fonterra. Они стоят вместе как один, объединенные с целью достижения превосходства и качества



Основана в 1919 году фармацевтом Исааком Карассо (1874—1939) в Барселоне, названа им в честь своего сына Даниэля (уменьшительное — Данон)^[2]. Во время Второй мировой войны компания была перемещена основателем в Нью-Йорк, где получила американизированное наименование Dannon Milk Products Inc. С 1958 года штаб-квартира компании размещается во Франции, в Париже. В 1973 году компания «Жерве — Данон» объединилась с обществом Boussois — Souchon — Neuvesel, занимающимся стекольным производством и выпуском продуктов питания. В дальнейшем стекольный бизнес был прекращён.



SMART – ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ, СРОКИ, ЭТАПЫ

Цель программы: создание условий для комплексного, устойчивого, конкурентоспособного развития отрасли молочного животноводства, способствующих:

- ✓ обеспечению продовольственной безопасности и импортозамещению по молоку,
- ✓ повышению производительности труда в отрасли.

Задачи программы на 10 лет (2018-2027 гг):

1. Увеличение объемов производства молочной продукции:

- ✓ Выработка инструментов финансирования создания новых производств;
- ✓ Повышение продуктивности поголовья за счет налаживания технологии воспроизводства;
- ✓ Введение в оборот орошаемые земли для кормопроизводства;
- ✓ Модернизации мощностей переработки;
- ✓ Повышение качества и ассортимента продукции в целях импортозамещения.

2. Защита внутреннего рынка

3. Снижение рисков биобезопасности

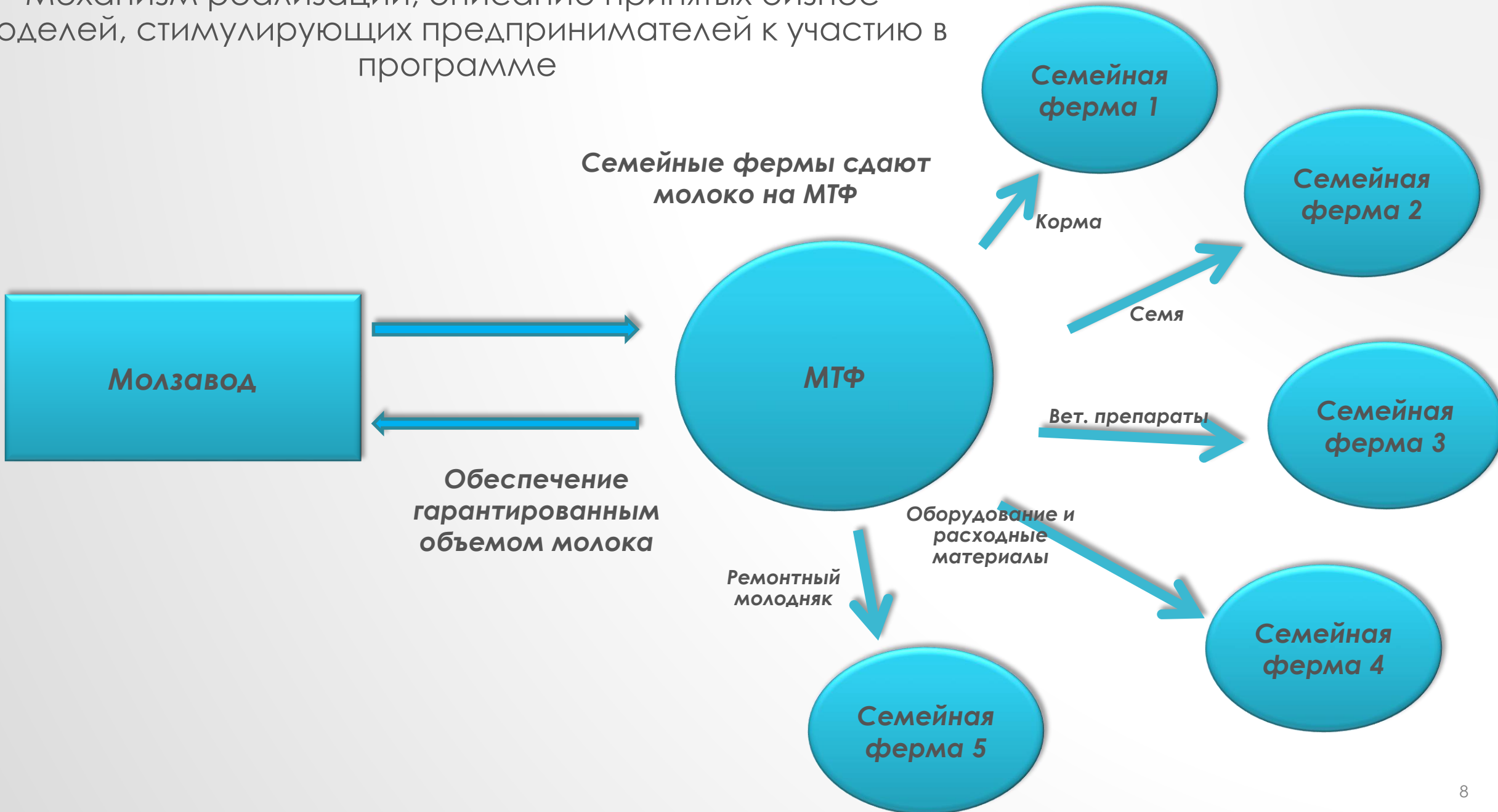
Государственная поддержка:

1. Поэтапное снижение объемов товарно-специфических субсидий и переход к льготному кредитованию
2. Снижение процентной ставки кредитов и удлинение сроков финансирования;
3. Косвенное субсидирование : внешней инфраструктуры, страхования ветеринарных рисков

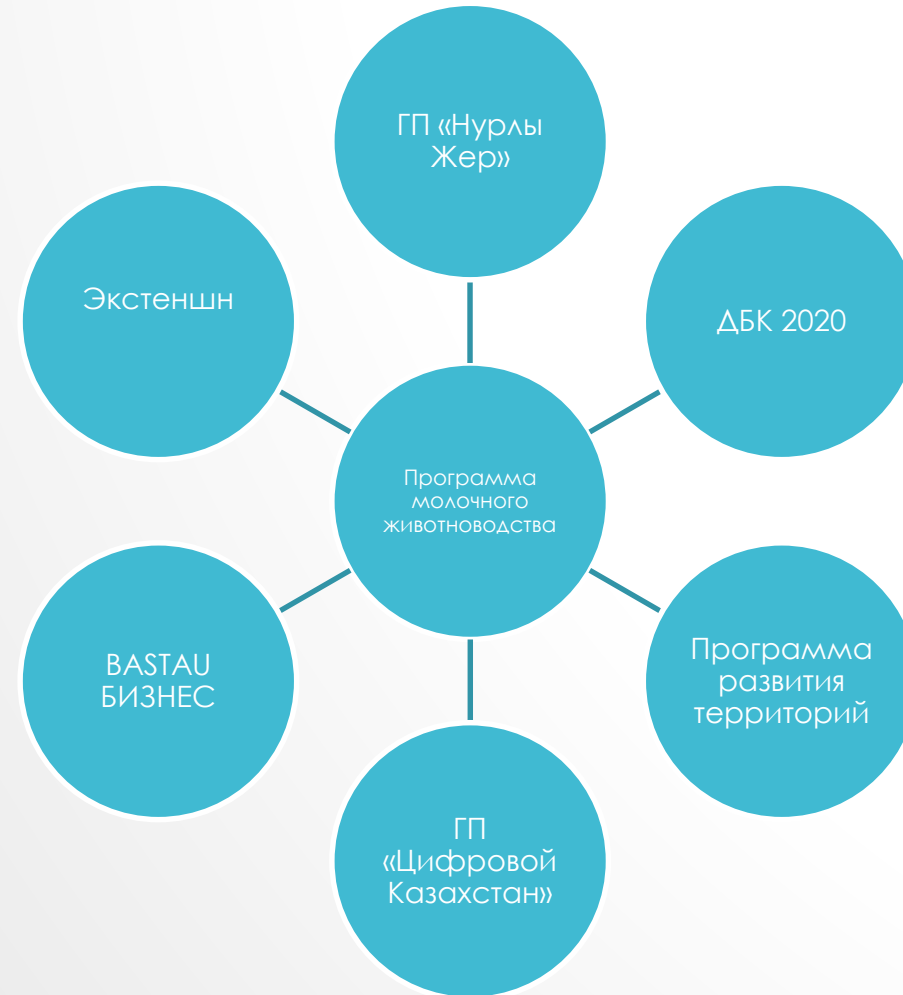
Ожидаемые результаты и показатели социальной и экономической эффективности:

1. Прирост объемов производства 1 млн. тонн;
2. Создание новых рабочих мест -7000 или в 1,5 раза .
3. Производительность труда 24 тыс. USD/чел

Механизм реализации, описание принятых бизнес-моделей, стимулирующих предпринимателей к участию в программе



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДРУГИМИ ПРОГРАММАМИ (АГРОНАУКА И ПОТРЕБНОСТЬ В КАДРАХ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ, АГРОКООПЕРАЦИЯ, ДРУГИЕ ОТРАСЛЕВЫЕ И СМЕЖНЫЕ ПРОГРАММЫ, ПОДПРОГРАММЫ, ПРОЕКТЫ)



ОБОСНОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ И РАСЧЕТ СТОИМОСТИ ПРОГРАММЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ ОБЪЕМОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Наименование	Количество, ед	Общее производство/переработки*, тонн	Объем инвестиций на 1 объект, в тыс. тг	Объем инвестиций, тыс. тг	Объем субсидий для возмещения ставки вознаграждения, тыс. тг	Объем субсидий для возмещения стоимости КРС и глубокой переработки, тыс. тг	Источники финансирования
МТФ 1200 гол.	25	210 000	3 684 660	92 116 500	23 029 125		Привлеченные средства Казагро, БВУ
МТФ 600 гол.	45	189 000	2 267 374	102 031 830	25 507 958		
МТФ 400 гол.	100	180 000	1 872 725	187 272 500	46 818 125		
МТФ 200 гол.	150	120 000	186 315	27 947 250	6 986 813		
МТФ 100 гол.	200	70 000	130 100	26 020 000	6 505 000		
МТФ 50 гол.	100	30 000	65 563	6 556 300	1 639 075		
Импорт КРС	60 000					13 500 000	Местный бюджет
Итого по МТФ:		799 000		441 944 380	110 486 095		
приобретение МПП	350	200 000	5 000	1 750 000	Не требуется		Программа продуктивной занятости
Приобретение молоковозов	180		4 000	720 000			
Итого по заготовителям:		200 000	9 000	2 470 000			
Молокоперерабатывающий завод	11	297 000	4 562 950	50 192 450	12 548 113		Привлеченные средства Казагро, БВУ
Модернизация молзаводов	23		910 000	20 930 000	5 232 500		
Субсидирование глубокой переработки молока (до 2022 года)		1 157 500 (за 5 лет)				15 000 000	Местный бюджет
Итого для прироста производства молока на 1000 тыс. тонн к 2027 году				515 536 830	141 766 708	28 500 000	

ПЛАНИРУЕМЫЕ ПРЯМЫЕ И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, МУЛЬТИПЛИКАТИВНЫЙ ЭФФЕКТ

Первый этап:
Фермы, земля, консалтинг

Второй этап:
Технология и производство

Показатели	ед.изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	10 лет
Новые семейные и средние фермы	ед	20	60	70	70	70	60	60	50	50	40	550
Промышленные фермы	ед	3	5	7	7	7	7	7	7	8	8	65
Потребность МПП	ед	30	50	70	100	100						350
Потребность в МЗ	ед						1	2	2	3	3	11
Импорт КРС по годам	тыс.гол		12	12	12	12	12					60
ИТОГО племенные коровы	тыс.гол	71,9	87,5	103,1	120,8	142,4	171,3	195,4	220,7	253,6	288,1	1654,8
Экспорт животных	тыс.гол						2	10	19	25	30	86
Выручка от экспорта	млн.\$						5,4	27	51,3	67,5	81	232,2

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОЕКТОВ ПРОГРАММЫ

Акмолинская область 8 МТФ, 40 СФ	Актюбинская область 2 МТФ, 50 СФ	Алматинская область 9 МТФ, 60 СФ	Северо-Казахстанская область 9 МТФ, 30 СФ
Восточно-Казахстанская область 14 МТФ, 90 СФ	Жамбылская область 4 МТФ, 30 СФ	Павлодарская область 8 МТФ, 70 СФ	Западно-Казахстанская область 3 МТФ, 30 СФ
Карагандинская область 7 МТФ, 40 СФ	Костанайская область 9 МТФ, 60 СФ	Туркестанская область 4 МТФ, 30 СФ	

	Текущие показатели	План к 2027
Семейные фермы	380	930
Крупные фермы	77	170
МПП	360	710
Молзаводы	163	174
Рабочие места, тыс. чл	13,8	21,5
Произ-ность на 1 чел.в год	15 тыс \$	24 тыс \$

АРХИТЕКТУРНАЯ КАРТА ПРОГРАММЫ



СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММОЙ, ЗАКРЕПЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ РОЛЕЙ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ (ФИО, ФОТО)

Структура программы



ФОРМА И ПОРЯДОК ЕЖЕМЕСЯЧНОЙ ОПЕРАТИВНОЙ ОТЧЕТНОСТИ О ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ – «ИНФОРМАЦИОННОЕ ТАБЛО» (КТО? ЧТО? КОМУ? КАК?).

ФОРМЫ ОТЧЕТОВ	ОТВЕТСТВЕННЫЙ	ПЕРИОДИЧНОСТЬ
ВЫДЕЛЕНИЕ ЗЕМЛЯНЫХ УЧАСТКОВ ДЛЯ ПРОЕКТОВ	МИО	ЕЖЕМЕСЯЧНО
ВЫДЕЛЕНИЕ КРЕДИТНЫХ СРЕДСТВ	КАЗАГРО	ЕЖЕНЕДЕЛЬНО
ОБУЧЕНИЕ ФЕРМЕРОВ	НПП	ЕЖЕМЕСЯЧНО
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ФЕРМЕРОВ	МИО	ЕЖЕГОДНО

КЛЮЧЕВЫЕ СТЕЙКХОЛДЕРЫ ПРОГРАММЫ

1	Госорганы	Правительство МСХ, МНЭ, МТСЗН, МФ, МИР, МИК, МОР
2	Местные исполнительные органы	Областные акиматы (в т.ч. УСХ) Районные акиматы Акимы сельских округов
3	Квазигосударственный сектор	Холдинг Казагро и дочерние компании
4	НПО	Партия Нуротан, партия Ауыл Мясо-молочный союз Казахстана НПП Атамекен
5	Бизнес	Фермеры Молочно-товарные фермы Инвесторы (иностраные и казахстанские)
6	ВУЗЫ/Наука	НАНОЦ и Научные институты, КазАТУ, НИЦЖиВ Студенты вузов и колледжей Международные эксперты